



Tilinpäätöskatsaus 2023

Varsinainen yhtiökokous 25.4.2024

TALOUS- JA HALLINTOJOHTAJA

TOMMI TAMMINEN

Ammattikorkeakoulujen rahoitusmalli vuodesta 2021 alkaen

76 % Koulutus

56 % Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot

- Kertoimet tavoiteajassa valmistumiselle, toiselle saman tasoiselle tutkinnolle ja alojen kustannusrakenteen eroille
- Tutkintomäärän rahoitusrajat tutkintojen alakokonaisuuksille

9 % Jatkuva oppiminen

- Josta yhteistyöopinnot 1 %

6 % Työllistyminen ja työllistymisen laatu

- Josta työlliset vuosi valmistumisen jälkeen 3 % (yrittäjyyttä painottaen), uraseuranta 3 %

3 % Opiskelijapalaute

2 % Ammatillisessa opettajakoulutuksessa suoritettut opinnot

11 % Ulkopuolinen t&k-toiminnan rahoitus

6 % Suoritetut ylemmät ammattikorkeakoulututkinnot

2 % Julkaisut, taiteellinen toiminta, audiovisuaaliset aineistot ja tietojä viestintätekniset ohjelmat

- Luokat A-F, I
- Kerroin (1,2) avoimesti saatavilla oleville luokkien A-E julkaisuille

19 % Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta

5 % Strategiaperusteinen rahoitus

- Osio A. Ammattikorkeakoulun strategiaa tukevat toimenpiteet ml. profiilinmukainen kansainvälisyys
- Osio B. Hallitusohjelmasta ja valtioneuvoston tavoitteista lähtevät korkeakoulu- ja tiedepoliittiset tavoitteet
- Pääpaino osiolla A

5 % Muut koulutus-, tutkimus- ja kehittämispoliittikan tavoitteet

AMK rahoitusmallin perusrakenne 2025-2028, ehdotus

Vuonna 2023 rahoitusmallissa 1 % -yksikkö ~8,8 milj. euroa	Kausi 2021-2024	Kausi 2025-2028	Muutokset ja muut huomiot
Koulutus	76 %	75 %	<ul style="list-style-type: none"> TKI –osuuden kasvu (vastaa tutkimusrahoituksen siirtoa harkinnanvaraisesta rahoituksesta) toteutetaan pienentämällä koulutusosuutta. Perusrahoituskehys kasvaa ao. 10 M€. Lukuvuosimaksuvelvollisten opiskelijoiden suorittamat tutkinnot ja heidän työllistymisensä huomioidaan kaudella 2025-2028 edelleen rahoituslaskennassa
<ul style="list-style-type: none"> Ensikertaiset uudet opiskelijat 	-	3 %	<ul style="list-style-type: none"> Uusi laskentakriteeri, viimeisen käytettävissä olevan vuoden toteutuman perusteella Siirto koulutusosion sisältä jatkuvan oppimisen rahoituksesta 3 % -yksikköä
<ul style="list-style-type: none"> Suoritetut ammattikorkeakoulututkinnot 	56 %	56 %	<ul style="list-style-type: none"> Toisen samantasoisien tutkinnon kerroin 0,7:stä 0,5:een. Tutkinto suoritettu määräajassa, kerroin 1,5:sta 1,8:aan Tekninen kerroinmuutos: artenomi
<ul style="list-style-type: none"> Ammatillisessa opettajankoulutuksessa suoritettut opinnot 	2 %	2 %	
<ul style="list-style-type: none"> Jatkuva oppiminen 	9 %	6 %	<ul style="list-style-type: none"> Koulutusosion sisäisen muutoksen perusteella jatkuvan oppimisen rahoitusosuus putoaa 9 %:sta 6 %:iin Säilytetään korkeakoulujen yhteistyösopimusten perusteella suoritettujen opintopisteiden yhteismäärän perusteella määräytyvä 1 % -yksikkö (lavoin, erilliset opinnot, erikoistumisopinnot ja maahanmuuttajien valmentava yht.5 %) Avoimen opintopisteistä huomioidaan vain ne, joiden tekijällä suomalainen henkilötunnus (rajaus voiman v. 2024 suoritetuista opintopisteistä)
<ul style="list-style-type: none"> Työllistyminen ja työllistymisen laatu 	6 %	5 %	<ul style="list-style-type: none"> TKI –osuuden kasvu toteutetaan pienentämällä koulutusosuutta/ työllistyminen ja työllistymisen laatu (työllistymisen osuudesta) 1 % -yksiköllä.
<ul style="list-style-type: none"> Opiskelijapalautte 	3 %	3 %	
TKI -toiminta	19 %	20 %	<ul style="list-style-type: none"> Lisätään 1 % -yksikkö TKI –osuutta: AMK harkinnanvaraisesta rahoituksesta malliin siirrettävä tutkimus- ja kehittämistoiminnan vahvistamisen 10 M€ tutkimusosuutta vastaten TKI –osuuden kasvu toteutetaan pienentämällä koulutusosuutta/ työllistyminen ja työllistymisen laatu (työllistymisen osuudesta) 1 % -yksiköllä.
<ul style="list-style-type: none"> Julkaisut, taiteellinen toiminta, AV –aineistot, TVT -ohjelmat 	2 %	2 %	<ul style="list-style-type: none"> Julkaisutoimintaan kertoimet eri tyyppisille julkaisuille (0,1/0,4/1/4)
<ul style="list-style-type: none"> Ulkopuolinen t&K –toiminnan rahoitus 	11 %	12 %	<ul style="list-style-type: none"> Vahvistetaan mallissa kansainvälisen kilpailun T&K-rahoituksen ja yritysrahoituksen roolia kertoimella 1,5 laskennassa.
<ul style="list-style-type: none"> Suoritetut ylemmät AMK -tutkinnot 	6 %	6 %	
Koulutuspolitiikan ja tutkimus- ja kehittämisspolitiikan tavoitteet	5 %	5 %	
<ul style="list-style-type: none"> Strategiaperusteinen rahoitus 	5 %	5 %	<ul style="list-style-type: none"> Kohdennetaan korkeakoulun strategian tukemiseen, Luovutetaan aiemmasta ohjelmärahoituksesta.

SAMK toiminnalliset tulokset

	Toteuma 2023	2022	2021	2020	2019	OKM tavoite ka. 2021-2024	OKM tavoite ka. 2025-2028
Suoritettut tutkinnot yhteensä	1 233	1 058	1 117	1 158	1 035	1 216	1 615
AMK- tutkinnot	1 006	887	963	993	907	1 060	1 375
Taiteet ja kulttuurialat, kasvatusalat, yhteiskuntatieteet	25	21	19	26	23	20	25
Humanistiset alat, lääketieteet ja terveys- ja hyvinvointialat	378	297	334	337	306	370	450
Liiketalous, hallinto, oikeustieteet ja palvelualat	327	304	361	361	306	340	450
Luonnontieteet, tietojenkäsittely ja tietoliikenne, tekniikan alat ja maatalous- ja metsätieteelliset alat	276	265	249	269	272	330	450
Ylemmät AMK- tutkinnot	227	171	154	165	128	156	240
	Toteuma						
	2023	2022	2021	2020	2019		
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	1 781	1 582	1 694	1 764	1 658		
Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet	34 388	30 628	32 987	25 698	15 988		
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	177 049	151 579	160 438	167 670	144 340		
Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)	4 629	4 603	3 951	3 692	4 022		
	Toteuma						
	2023	2022	2021	2020	2019	Painoarvo	Painoarvo
Osuudet valtakunnallisesta kokonaisuudesta						2021-24	2025->
Ylemmät AMK-tutkinnot	4,3 %	3,7 %	3,6 %	4,3 %	3,8 %	6,0 %	6,0 %
Tutkintopisteet (sis. valmistumisaika- ja koulutusalakertoimet)	3,84 %	3,68 %	3,83 %	3,95 %	3,7 %	56,0 %	56,0 %
Avoimen amk:n ja erikoistumisopintojen opintopisteet	5,6 %	5,5 %	5,7 %	5,0 %	4,7 %	8,0 %	5,0 %
Opiskelijapalaute (AVOP) pisteet	3,9 %	3,7 %	3,8 %	4,2 %	3,8 %	3,0 %	3,0 %
Ulkopuolinen TKI-rahoitus (tuhatta euroa)	-	3,0 %	3,0 %	2,9 %	3,3 %	11,0 %	12,0 %

Toiminnallisesti 2023 erinomainen

Tutkinnot 2022 -> 2023 + 16,5 %
AMK- tutkinnot + 13,4 %

YAMK-tutkinnot + 32,7 %

Avoimen opintopisteet + 12,2 %

**OKM TUTKINTOTAVOITE
VUODELLE 2025-28
KASVAMASSA 30 % NYKYISEEN
VERRATTUNA ILMAN
VASTAAVAA RAHOITUSTA**

SAMK tulos

SAMK (1 000 euroa)	Tot 2022	Bud 2023	Tot 2023	Ero T2023 vs T2022	Ero T2023 vs B2023
LIIKEVAIHTO	39 289	41 253	43 783	4 494	2 530
OKM perusrahoitus (indikaattorit)	28 933	30 930	30 930	1 997	0
OKM strategiarahoitus	1 329	1 329	1 524	195	195
OKM muu rahoitus	1 549	1 484	2 272	723	788
Maksullinen palvelutoiminta	2 692	3 066	4 164	1 472	1 098
TKI (tuet ja avustukset)	4 786	4 444	4 893	107	449
Liiketoiminnan muut tuotot	88	65	312	224	247
Materiaalit ja palvelut	-2 192	-2 140	-2 849	-657	-709
Henkilöstökulut	-27 045	-28 700	-29 367	-2 323	-667
Liiketoiminnan muut kulut	-9 838	-11 168	-10 318	-480	850
Kiinteistökulut	-5 050	-5 806	-5 564	-514	242
Muut liiketoiminnan muut kulut yht	-4 788	-5 362	-4 754	34	608
Poistot ja arvonalenemiset	-90	-110	-107	-17	3
Kulut yhteensä	-39 165	-42 118	-42 641	-3 477	-524
LIIKEVOITTO (TAPPIO)	212	-800	1 454	1 241	2 253
Rahoitustuotot ja -kulut	856	900	1 103	247	203
Realisoitumattomat arvomuutokset	-2 290		347	2 637	347
Tilinpäätössiirrot	139	0	45	-94	45
Verot	-2	0	-1	1	-1
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-1 085	100	2 948	4 032	2 847
ARVONMUUT. OIKAISTU VOITTO	1 205	100	2 601	1 395	2 500

LIIKEVAIHTO

- OKM -perusrahoitus nousi 2 M€ verrattuna vuoteen 2022
- OKM strategiarahoitukseen saatiin 0,2 M€ lisärahoituspäätös
- OKM muu rahoitus (mm. aloituspaikkarahoitus, OKM harkinnanvarainen rahoitus, digivisio, erkot) kasvoi 0,7 M€ verrattuna vuoteen 2022.
- Monivuotista rahoitusta (esim. länsirannikko) on ohjeiden mukaan kirjattava myöntövuodelle, mikä parantaa tulosta)
- Maksullinen palvelutoiminta kasvoi lähes 1,5 M€ 4,2 M€:oon, varsinainen liiketoiminta oli 0,64 M€ (0,64 M€), lukuvuosimaksut 3,4 M€ (1,9 M€)
- Ulkoinen TKI rahoitus oli 4,6 M€ (4,6 M€).
- Yhteensä liikevaihto kasvoi 4,5 M€

MATERIAALI- JA PALVELUKULUT

- 2,8 M€, kasvua 0,7 M€ (mm. laiteostoissa, apurahoissa, kirjaston sähköisissä aineistoissa ja ostetuissa palveluissa)

HENKILÖSTÖKULUT

- Henkilöstökulut kasvoivat 2,3 M€, heijastaa liikevaihdon kasvua -> saatava lisärahoitus käytetään toimintaan -> tulojen suotuisaan kehitykseen reagoitiin syksyn rekryointipäätöksillä
- Henkilöstökulut sisältävät 0,6 M€:n koko henkilöstön tulospalkkion
- Vuoden 2023 henkilötyövuodet olivat 426 (406)

LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

- Kiinteistökulujen kasvu johtui vuokrien kasvusta (inflaatio)
- Liiketoiminnan muut kulut pysyivät kokonaisuutena ennallaan

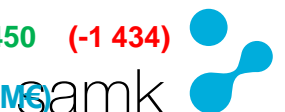
RAHOITUSTUOTOT JA KULUT (tuhatta euroa)

Osinkotuotot	520	(600)
Korkotuotot	382	(127)
Tuotto-osuudet rahastoista	126	(149)
Myyntivoitot ja muut tuotot	82	(22)
Myyntitappiot ja muut kulut	-7	(-42)
Yhteensä	1 103	(856)
• Realisoitumattomat arvomuutokset	347	(-2 290)

Kaikki rahoitustuotot yhteensä **1 450 (-1 434)**

Arvonmuutoksista oikaistu tulos **2,6 M€ (1,2 M€)**

Tilikauden voitto (tappio) **2,9 M€ (-1,1 M€)**



	31.12.2023	31.12.2022
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet	493 602	459 528
Aineelliset hyödykkeet	280 799	178 874
Sijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	32 477 456	32 065 612
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	33 251 856	32 704 015
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Pitkäaikaiset saamiset	1 239 773	1 719 515
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	273 201	165 274
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	134 381	153 868
Muut saamiset	1 085 803	381 643
Siirtosaamiset	2 926 306	3 068 396
Rahoitusarvopaperit		
Rahat ja pankkisaamiset	11 011 036	8 233 628
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	16 670 500	13 722 324
VASTAAVAA YHTEENSÄ	49 922 356	46 426 338
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	1 281 000	1 281 000
Muut rahastot	14 713 454	14 758 810
Edellisten tilikausien tulos	21 052 006	22 136 779
Tilikauden tulos	2 947 831	-1 084 772
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	39 994 290	37 091 816
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	2 968 468	1 404 790
Ostovelat	634 399	572 600
Velat saman konsernin yrityksille	32 800	286 938
Muut velat	1 475 862	1 354 821
Siirtovelat	4 816 536	5 715 373
Lyhytaikainen vieras pääoma yht.	9 928 066	9 334 522
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	9 928 066	9 334 522
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	49 922 356	46 426 338
Omavaraisuusaste	85,2 %	82,4 %

SIJOITUKSET

- Sijoitukset kirjattu markkina-arvoonsa, joka oli 31.12.2023 **32,5 M€**
- OKM taloushallinnon koodiston mukainen kirjauskäytäntö
- Vuoden 2022 lopussa sijoitusten markkina-arvo oli 32,1 M€ ja 2021 34,8 M€
- Vuonna 2023 päivitettiin korkosijoituksia 3,4 miljoonalla eurolla
- Realisoitumattomat arvomuutokset olivat yhteensä 0,35 M€
- Sijoitusten tuotto vuonna 2023 oli 3,9 % (lisäksi pankkitilille korkotuottoja 243 tuhatta euroa)

MAKSUVALMIUS ERITTÄIN HYVÄ

- Rahavarat yhteensä **11 M€** (8,2 M€)
- 3 miljoonaa euroa (1,4 M€) ennakoina saatuja lukuvuosimaksuja

SAMK henkilöstö

Henkilöstömäärä vuoden lopussa	2023	2022	2021	2020	2019
Opetushenkilöstö	242	235	223	223	228
Vakinaiset	187	181	180	185	181
Määräaikaiset	55	54	43	38	47
TKI-henkilöstö	114	113	117	97	90
Vakinaiset	33	34	38	31	28
Määräaikaiset	81	79	79	66	62
Muu henkilöstö	131	126	122	110	107
Vakinaiset	112	103	102	103	103
Määräaikaiset	19	23	20	7	4
Vakinaiset yhteensä	332	318	320	319	312
Määräaikaiset yhteensä	155	156	142	111	113
Kaikki yhteensä	487	474	462	430	425

Henkilöstön määrää on kasvatettu taloustilanne huomioiden -> saatava lisärahoitus käytetään toimintaan!

Henkilötyövuodet (eri työtehtäviin kohdistuneet panostukset)	2023	2022	2021	2020	2019	Muutos 5 v. %
Opetustyö	201	194	198	191	175	15 %
Vakinaiset	167	167	160	163	156	
Määräaikaiset	34	27	38	28	19	
TKI-työ	109	106	94	79	85	28 %
Vakinaiset	43	44	40	36	39	
Määräaikaiset	66	62	54	43	46	
Hallinto- ja tukipalvelutyö	116	106	100	100	103	13 %
Vakinaiset	107	99	95	93	91	
Määräaikaiset	9	7	5	7	12	
Vakinaiset yhteensä	317	310	295	292	286	
Määräaikaiset yhteensä	109	96	97	78	77	
Kaikki yhteensä	426	406	392	370	363	17 %
<i>Muutos edelliseen vuoteen</i>	<i>20</i>	<i>14</i>	<i>22</i>	<i>7</i>	<i>10</i>	
Muutos 5 vuotta	63					

Keskeisiä tapahtumia 2023

- OKM sopimus vuosille 2021-2024. SAMKin amk-tutkintotavoite kasvoi 19 % 890 -> 1.060 tutkintoon. Kaikkien amkien kasvu 22 % (22.644 - >27.639). AMKien perusrahoituksen tasoa nostettiin 2020 2,5 %, mikä ei vastaa kasvanutta tutkintotavoitemäärää. Vuonna 2023 tutkintoja syntyi ennätysmäärä ja saavutimme tavoitetason tekniikan aloja lukuun ottamatta
- Nykyisen strategian, #SAMK2030, toimeenpano käynnissä
- Osallistuttu aktiivisesti korkeakoulujen yhteiseen Digivisio 2030 -hankkeeseen, jonka keskeisenä tavoitteena on avata oppimisen kansalliset tietovarannot yksilön ja yhteiskunnan käyttöön mahdollistaen pedagogiikan kehittymisen ja korkeakoulujen uudistumisen. Laadittu mm. muutosohjelma, jonka toteutumista tukee johtoryhmässä muutoskoordinaattori. Vuoden 2023 aikana on allekirjoitettu digivisio palvelualustaa ylläpitävän Higher Ed Hub Finland Oy:n perustamissopimus.
- SAMK tavoittelee hiilineutraaliutta 2030 mennessä - > 2021 perustettu kestävä kehityksen työryhmä on laatinut ohjelman konkreettisista toimista
- Valtioneuvosto myönsi maaliskuussa 2023 SAMKille uutena koulutusvastuuna prosessi- ja materiaalitekniikan insinöörin (AMK) tutkinnon. Koulutuksen on tarkoitus käynnistyä vuoden 2024 syksyllä
- SAMK on tarjonnut syksystä 2023 lähtien uutena koulutuksena Raumalla toteutettavaa elintarvikealalle suuntautuvaa AMK-insinööritutkintoa, joka vastaa kysyntään maakunnassa ja laajemminkin läntisessä Suomessa.
- SAMK allekirjoitti joulukuussa 2023 yhteistyösopimuksen Vaasan yliopiston kanssa liittyen tekniikan alan ylempään korkeakoulututkintoon johtavan koulutuksen toteuttamiseen.
- SAMK on vuonna 2023 hakenut EU:n Eurooppalainen yliopisto rahoitusta osana DIVERSE- allianssia, jossa on SAMKin lisäksi mukana 8 eurooppalaista korkeakoulua eri puolilta Eurooppaa. Tieto rahoituksesta saadaan kesällä 2024.

Näkymät 2024 eteenpäin

- Lanseeraamme ja aloitamme uuden strategian toteuttamisen syksyllä 2024
- OKM-SAMK sopimusneuvottelut vuosille 2025-2028. OKM esittää SAMKin uudeksi tutkintotavoitteeksi 1.375 amk-tutkintoa, missä on kasvua 30 % nykyiseen tutkintotavoitteeseen.
- Kasvavat tutkintotavoitemäärät (ja merkittävästi kasvanut aloittajien määrä) ilman vastaavaa rahoitusta herättävät huolta, kuormittavat henkilöstöä ja voivat vaikuttaa ammattikorkeakoulujen keskinäiseen rahanjakoasetelmaan. 0,6 M€ lisäaloituspaikkarahoitus sairaanhoitajakoulutukseen tuo osaltaan helpotusta.
- Olemme aktiivisesti mukana Digivisio 2030 -hankkeessa.
- Julkisen talouden kestävyysvaje ja geopoliittinen tilanne seurauksineen (korkotaso, inflaatio) heikentävät osaltaan sekä yleistä että valtiontalouden talousnäköyksiä.
- Muutoksista ja haasteista huolimatta SAMK katsoo luottavaisesti tulevaisuuteen. Sitä kuvastaa myös sloganimme – Katse tulevaisuuteen, Think Future. Pääomistajien tekemä linjaus itsenäisestä, laajasti lähialueiden korkeakoulujen kanssa yhteistyötä tekevästä ammattikorkeakoulusta, vahva taloudellinen asema, hyvin kehittyneet toiminnalliset tulokset, arvokas tehtävä ja hyvä strategia sen toteuttamiseen antavat erinomaiset eväät menestymiseen myös tulevaisuudessa.
- Menestystä tukee myös rahoitusmittarien perusteella jaettavan OKM-perusrahoituksen kasvu 1,3 miljoonalla eurolla 32,3 miljoonaan euroon vuonna 2024, suotuisasti kehittynyt lukuvuosimaksullisten opiskelijoiden määrä (yli tuhat kansainvälistä opiskelijaa, joista noin puolet lukuvuosimaksullisia) sekä vahva TKI-hankekanta.

SAMKin uusi strategia 2025-2028

Visio	Jokainen opiskelijamme valmistuu ja työllistyy		
Tehtävä	Olemme osaajien kouluttaja, kehittäjä ja kansainvälistäjä sekä yrittäjyyden edistäjä. Satakunnan elinkeino- ja toimialarakenne edellyttää meiltä laajaa ja monialaista koulutusta ja tutkimusta.		
Profiili	Ihminen ja uudistuva teollisuus		
Vahvuusalat	Automaatio, robotiikka ja tekoäly	Ihmisen osallisuus ja toimintakyky	
Nousevat alat	Huoltovarmuus	Tiedolla johtaminen	
Koulutusalat	Kuvataide Liiketalous Matkailuliiketoiminta	Merenkulku Tekniikka ja tietojenkäsittely Terveys- ja hyvinvointi	
Tutkimuskeskukset	Ihmisen toimintakyvyn tutkimuskeskus Matkailun kehittämiskeskus Merilogistiikan tutkimuskeskus	RoboAI tutkimuskeskus Tiedolla johtamisen keskus BIC Tutkimuskeskus WANDER	
Strategiset tavoitteet	A. Olemme osaava ja hyvinvoiva korkeakouluuyhteisö B. Toimimme vastuullisesti ja tuloksellisesti C. Koulutuksemme ja tutkimuksemme on työelämälähtöistä D. Kansainväliset opiskelijamme työllistyvät Satakuntaan E. Tutkimuskeskuksemme ovat osa eurooppalaista korkeakouluuyhteisöä		
Arvot	Yhteisöllisyys	Vastuullisuus	Ennakkoluulottomuus

#SAMK 2030 - JOKAINEN OPISKELIJAMME TYÖLLISTYY



SAMKISSA ON KATTAVA TARJONTA TYÖELÄMÄLÄHTÖISIÄ JA MONIMUOTOISIA TUTKINTO- JA JATKUVAN OPPIMISEN KOULUTUSKOKONAISUUKSIA

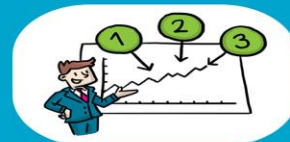
SAMK ON OSAAVA JA HYVINVOIVA KORKEAKOULUYHTEISÖ



SAMK ON ALUEEN TYÖELÄMÄ-, KOULUTUS- JA TUTKIMUSYHTEISTYÖN KOKOAVA VOIMA



TULOKSELLINEN TOIMINTA LUO LIIKKUMAVARAA



SAMK VAHVISTAA KANSAINVÄLISTEN OPISKELIJOIDEN, OPETTAJIEN, TUTKIJOIDEN JA MUIDEN OSAAJIEN INTEGROIMISTA OPISKELU- JA TYÖSKENTELYMAHDOLLISUUKSIA KEHITTÄMÄLLÄ





Tommi Tamminen

tommi.tamminen@samk.fi

044 710 3015



samk.fi